



گام

گاهنامه
نشریه داخلی شرکت گام
دوره دوم، شماره ۶
مهر ۱۳۹۷

گاهنامه

نشریه داخلی شرکت گام

دوره دوم، شماره ۶

مهر ۱۳۹۷



- نشست خبری سندیکا ۹۷
- طرح زیباسازی دکل های مخابراتی
- نمایندگی پانلهای خورشیدی و اینورتر
- فعالیت های تحقیق و توسعه واحد مهندسی
- تایپ تست موفقیت آمیز برج ۴۰۰ کیلو وات
- ارتقای نمره ارزیابی دوره ای شرکت نقش اول کیفیت



آمیزه ای از خلاقیت و فناوری



نقش هنر در شکوفایی فرهنگ ایرانی

بعضی هنر را آینه واقعیت‌های موجود در جهان از طبیعت تا زندگی آدمها به حساب می‌آورند. بعضی زمانی نام هنر را برجیز میگذارند که سازنده اش با آن احساس آرامش کند و آبجه در نظر دارد به تعاملی بیان کرده باشد.

از این رو شرکت صنعتی گام اراک در پی آن است تا با اشاعه این فرهنگ و هنر جاودانه و اصیل آریایی با حمایت از مردمان خوش ذوق این سرزیم، عناصر هنر ایرانی را فراتر از مرزهای جمهوری اسلامی ایران برده، تا همگان بتوانند در هر زمان و مکانی این زیبایی را به شکل‌های مختلفی درک کنند.

نمایشگاه

بازسازی سوریه ۱۳۹۷



نمایشگاه تلکام ۱۳۹۶



چکیده: کشور عزیزان ایران با سابقه ۵۰۰ ساله از اولین کشورهای صاحب تمدن جهان است و به همین میزان در فرهنگ و هنر نیز از سایر

ملل برتر بوده و این برتری را تا به امروز هم تاحدی حفظ کرده وجود شاعران متعدد در ایران، همچنین سایر هنرمندان از جمله نقاشان و کتاب‌ تمام مشاهیر ایرانی چون هنر صرف آن چیزی که امروزه در گروه هنر دسته بندی می‌شود نیست می‌توان هر امر زیبا و موثر و مثبتی را هنر و صاحب آن اثر را هنرمند دانست.

انسانها هنر را برای تسبیح خود برگزیده‌اند، چه هنرمندان و چه مخاطبان اثر هنری در هنر مایه آرامش می‌جوینند.

فرهنگ ایرانی ریشه در تاریخ دارد. عوامل اصلی شکل گرفتن فرهنگ ایران را می‌توان در امپراتوری پارس‌ها (هخامنشیان)، دوران ساسانیان، سلطه اعراب، حملات مغول و دوران صفوی جستجو کرد. برای شناخت فرهنگ ایران باید به کشورهای مستقلی که در پیامون ایران هستند نیز نگریست. افغانستان، تاجیکستان، ازبکستان، ترکمنستان، جمهوری آذربایجان و حتی ارمنستان و گرجستان و همچنین کردهای عراق و ترکیه و پاکستان همگی کمی یا پاکستان به زبان پارسی است.

خداحافظی با یکی از همکاران

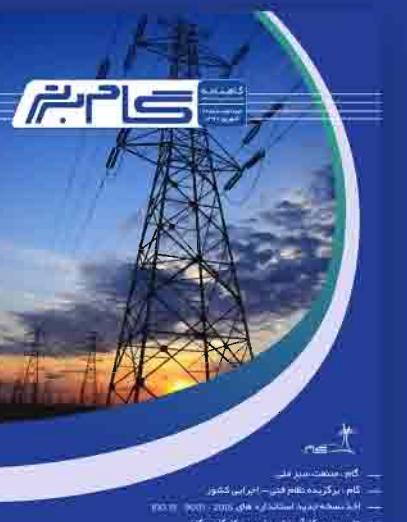
با سلام و درود بی پایان
جناب آقای عبدالرضا مسعودی

همواره چهره متبسم و مهربانیان در جلوی چشم‌مانم خواهد بود. همیشه و همیشه در قلب ما جای خواهد داشت. و چه ری بشاش و خستگی ناپذیران که مجسم کننده الگوی فداکاری و نمونه بودن از نظر اخلاق است برای همیشه در صفحه قلب‌مان حک گردیده است.

در پایان شمارا به خداوند متعال سپرده و آزو داریم در عرصه زندگی همچنان زندگی رفیق همیشگی راه‌تان باشد.

خواهم که به درگاه خدا بنده بمانیم
می‌کنم جهد که خود را مگر آن‌جا فکنم

ای نور دلم، بندگی خلق روا نیست
ماهیه خوشدلی آن جاست که دلدار آنجا



گاهنامه

نشریه داخلی شرکت گام دوره دوم، شماره ۶ مهر ۱۳۹۷

فهرست

۱	نشست خبری سندیکا
۲	همه چیز از یک مناقصه شروع شد
۳	پروژه ۱۳۴ کیلوواتی
۴	فعالیت‌های تحقیق و توسعه واحد مهندسی
۵	تایپ تست موفقیت آمیز برج ۴۰۰ کیلووات
۶	دکل تلسکوپی چهار مداره
۷	طرح زیباسازی دکل‌های مخابر اتی
۸	پروژه فایبر
۹	بازدید از کارخانه توسط مدیران همراه اول
۱۰	ارتفاع نمrede ارزیابی دوره ای شرکت نقش اول کیفتی
۱۱	اجرای قرارداد شرکت همراه اول با همکاری شرکت صا ایران
۱۲	مردان ایمن
۱۳	کارگروهی
۱۴	برندگان جایزه حل جدول
۱۵	راه‌های ضرفه جویی
۱۶	اغاز عملیات اجرایی
۱۷	نمایندگی پانهای خورشیدی
۱۸	اخذ نمایندگی اینورتر
۱۹	گفتگو
۲۰	فرار داد خرید آهن آلات برج چهار مداره
۲۱	ابشار زرد لیمه
۲۲	شخصیت اعصاب خرد کن در محل کار و نحوه برخورد با آن‌ها
۲۳	نقش هنر در شکوفایی فرهنگ ایرانی
۲۴	خداحافظی با یکی از همکاران



رکود جهانی، بسیاری از شرکتها را با مشکلاتی در زمینه مدیریت محیط کار مواجه کرده است. این مسائل از تلاش شرکتها برای جلوگیری از فرار مغزها گرفته تا پایین آوردن قیمت‌ها برای مشتریان و مراجعتین را دربر می‌گیرند. کارفرمایان به نوبه خود با چالش‌های ناشی از کار با تعداد کارکنان کمتر که لزوماً بالبردن کارآیی و استفاده از منابع محدود در راستای این‌گاه مواجه هستند.

هنوز شخص نیست که وضعیت بحران اقتصادی به کجا خواهد رسید، اما برای کارفرمایانی که در این وضعیت با مسئله ابعادی فراتر از یک بیچیدگی اقتصادی مصرف دارد. اگر بحران اقتصادی اخیر زودتر از آنچه پیش‌بینی شده است کنترل شود، تاثیج تدبیل نیروی زده‌نگام برای شرکتها فاجعه‌بار است، اما اگر تعداد نیروها به موقع کاهش نیابد و بحران اقتصادی ادامه پیدا کند، کارمندان جزء هر شرکت بیشترین ضریب را خواهند دید. در هر دو حالت، تدبیل نیرو می‌مانند نیز به شدت تاثیر خواهد گذاشت.

پیتر کاپلی: آمار نشان مدهد که در جریان بحران اخیر در دوره سوم از شرکتها مسوولین متابع انسانی در تصمیمات تعديل نیرو دخالتی نداشته‌اند. این واقعه تاسف‌آور است؛ چراکه نشان مدهد شرکت‌های بزرگی که برای خرید قطعات یا تصمیم‌گیری‌های فروش بر تحلیل‌های پیچیده تکیه دارند وقتی نوبت به نیروی کار می‌رسد بر بخت و اقبال تکیه می‌کنند. در صورتی که تعديل نیروی کار نیز به همان اندازه و حتی بیشتر به محاسبه و تخصیص نیازمند است.

از این رو شرکت صنعتی گام اراک ترجیح و حداکثر تلاش را دارد به جای تعديل نیرو از راه‌های دیگری برای بازنشستگی زده‌نگام یا کاهش دستمزد یا قطع فرآیند استخدام به طور کامل، کاهش ساعات کاری با حذف اضافه کاری، حذف سفرهای کاری، بهینه کردن و تجمع مأموریت‌های روزانه در یک مأموریت، و از همه مدهد تراکم قابل توجه مصرف برق و انرژی در محیط به کار گرفته است. بدیهی هست که نیاز موقفيت در رکاهش هزینه‌ها اثر مستقیمی در تصمیم‌گیری نهایی در تعديل نیرو را دارد.

در پایان لازم است شرکت تعادلی میان آنچه برای کارمندانش مفید است و آنچه برای حفظ و بقای شرکت در شرایط سخت لازم است، بیندازد. برخی شرکت‌های کوچک ممکن است بتوانند راحت‌تر از دیگران در این شرایط عمل کنند، اما کاپلی می‌گوید که ناآوری در همه زمان‌ها و شرایط مفید است و اندازه و نوع خصوصی بودن یا نبودن شرکت فرقی در آن ایجاد نمی‌کند.

تعديل معادل اخراج نیست، تعديل تنیه نیست، اما ممکن است معادل بی کار شدن باشد.



نیست خبری سندیکا برق ۹۷

صنعت برق دچار رکود چند ساله است ...

نصرالله رهمنا نائب رئیس هیئت مدیره سندیکا با بیان اینکه صنعت برق دچار رکود چند ساله است که به تدریج آثار جدی خودش را دارد نشان می‌دهد که بسیار توسعه یابنده و پیش روند است. صنعت ساختمان در سالهای گذشته ضعیف و کم رمق شدند و شرکت‌های پیمانکار دچار تعديل نیرو شدند و بدھکاری تمام شرکت‌های خصوصی به بانک‌ها تار عنکبوت سنجینی ایجاد کردند که شرکت‌های خصوصی را در این زمینه ناتوان کرده است. همچنین مسئله فرمت قرارداد‌ها یکی دیگر از این مشکلات است که سازنده‌یا پیمانکار باید بار تمام رسیک‌های تغیرات را به دوش بکشد. در سالهای گذشته شرکت‌ها از این فرمت‌ها زیان زیادی دیده‌اند و یا زیر بار استقرار اضافی رفتند.

در پیان با بیان این‌که تاکنون ۷ هزار نیروی کار بخش خصوصی صنعت برق از این حوزه خارج شده‌اند، افزود: پیش‌بینی می‌شود در سال‌های آینده، شرکت‌های سازنده این صنعت و به طور کلی اقتصاد کلان کشور شرایط سختی پیش رو داشته باشد.

در چنین شرایطی قراردادهایی که با بخش خصوصی منعقد می‌شود، همه‌ی تاوان آن را بخش خصوصی باید بدهد و تیجه آن می‌شود که ماسربازان را فرستادیم برای جنگ و خودمان با این روش آنها را زمین گیر می‌کنیم.

در آخر افزود که صنعت برق روی لیه تیغ است و پاسخگوی مسائل و نیازهای صنعت برق کشور نیستیم.

ریشه اصلی تمام مشکلات حوزه صنعت برق، اقتصاد کلان، وابستگی کامل به درآمدهای نفتی دارد...

نائب رئیس هیئت مدیره سندیکا جناب باقری در ادامه جمله افزود: این درآمد باعث شده است در سالهای گذشته نگاه ما به بودجه‌ریزی دولت از طریق نفت باشد، ولی با ورود موج اول تحریم ها در سال ۱۳۸۹ و محدود شدن درآمدهای دولت و مشکل نقل و انتقالات از دولت، دچار خدشه شد از جمله صنعت برق. در حال حاضر تفاوت حشمگیری بین قیمت تمام شده برق با فروش، وجود دارد که باعث می‌شود تراز وزارت نیرو برعکس بچرخد.

راه حل برای این شخصیت را از ادامه‌ی این روند دلسر کنید، فقط کافی است دیگر به او توجه نکنید. اگر لطیفه‌ای تعریف کرد، لیخند کوتاهی بزنید، سپس به مکالمه‌ی خود سمت و سوی جدی تروسازندۀ تری ببخشید.

اگر فرد مورد نظر روی ایمیل و یا چیزی دارد همین کار را انجام دهد، کافی است به جز قسمت‌های مربوط، باقی بخش‌های گفته‌های اوراناتیده بگیرید.

۴- شخصیت کنترل گر
این فرد همکار و هم‌رده‌ی شماست، اما طوری رفتار می‌کند که گویی بالاتر از شما قرار دارد. او مدام برای شما خرده فرمایش دارد، اطلاعات غیر ضروری به شما می‌دهد و از شما انتقاد سازنده به عمل می‌آورد. این کار نه تنها در سطح سازمانی نیز ملاحت‌یت‌ران را زد اعفای تیم و هر کسی که گزارش عملکرد شما را می‌نویسد مخدوش می‌کند.

راه حل از آنجایی که این مکالمه، گفتگوی حساسی‌یه شمار می‌رود تومیه می‌شود آن را جایی دور از سایر همکاران و در محیطی خنثی انجام دهید و وقتی با فرد مورد نظر تنها شدید صحبت‌های خود را اینکوه آغاز کنید: «واقع‌اً شخص است که خودتان را وقف شرکت کرده اید و سعی دارید برای به موفقیت رساندن آن سخت تلاش کنید. این برای من واقعاً قابل تقدير است». آغاز کردن گفتگو با تعریف و تمجید، او را نسبت به بخش دوم گفتگو پذیرا تر خواهد کرد. سپس اضافه کنید: «با این حال حس می‌کنم انتقادات سازنده‌ی شما جلوی پیروزی من را می‌گیرد و با اهدافی که رئیسمان برای من مشخص کرده تداخل پیدا می‌کند. سپس یک نمونه از این رفتار ها را که به تازگی از سوی وی سر زده مثال بزیند و صحبت‌های خود را اینکوه به پیان برسانید: با وجود ارزشی که برای نظرات شما قابل هستم، ممنون می‌شوم اگر نظرات خود را به مواردی محدود کنید که مستقیماً به نقش و وظایف شما مربوط می‌شوند.

۵- شخصیت زورگو
شما ممکن است هفته‌ای ۰-۲ ساعت به بالا از وقت خود را در کفار همکار انتقام سپری کنید و این می‌تواند صمیقیتی میان شما ایجاد کند، اما این حق شماست که پخواهید جزئیات زندگی خود را خصوصی نگه دارید. متأسفانه این شخص نمی‌تواند به این حد و مرزها احترام بگذارد و از شما درباره‌ی انتخاب‌های احساسی، سلامتی، وزن، حقوق، ازدواج و مسائل دیگری که ترجیح می‌دهید خصوصی باقی بمانند سوالات نامناسبی می‌پرسد.

راه حل واکنش شما به شدت رفتار طرف مقابلتان بستگی خواهد داشت. اگر رفتار او به بی‌ادبی و ایمیل‌های واکنشی و ناشی از عصبانیت محدود می‌شود، هم می‌توانید آنرا نادیده بگردید و هم اینکه با خوشنودی پاسخ دهید «از این حرفتان خوش‌نماید» یا «ترجیح می‌دهم در فرمت مناسب شخصاً پاسخ شمارا بدhem چون به نظر می‌رسد با هم اختلاف نظر داریم».

با این حال اگر مورد سؤاستفاده‌ی لفظی قرار می‌گیرید، تهدید می‌شود، مورد استهزا، و یا زورگویی قرار می‌گیرید، بهتر است موضوع را با مدیر (و یا در صورت لزوم، مسئول نیروی انسان) خود در میان بگذارید.

هر کجا هم که کار کنید، به طور قطع حداقل یک نفر وجود خواهد داشت که اعصاب شما را خرد کند. بنابراین نفس عمیقی بکشید، و پیش از آنکه جایگاه‌تان در محیط کار مخدوش شود توصیه‌های بالارابه کار بیندید.

۵- شخصیت اعصاب خرد کن در محل کار و نحوه صحیح برخورد با آنها
پیام ادبی

چه خوب می‌شد اگر می‌توانستیم با تمام همکاران خود، فارغ از ویژگی‌های شخصیتی شان تعامل مثبت و به دور از تنși داشته باشیم؛ شما هم حتماً موافقید. اما متأسفانه این اتفاق هیچگاه نمی‌افتد، چون هیچ کس همکاران خود را مثل دوستش انتخاب نمی‌کند. برخی از همکاران شما ممکن است انسان‌های فوق العاده ای باشند که به دوستانش همیشگی شما بدل شوند، اما عده‌ای از آنها نیز به احتمال زیاد با رفتارهای آزاده‌های شان اعصاب شما را خرد خواهند کرد.

بنابراین چند تکنیک فوق العاده برای کنار آمدن با پنج نوع متداول از آزاده‌های ترین شخصیت‌های در میان همکاران را در ادامه‌ی این مطلب برای شما آماده‌کرده ایم که می‌توانید آنها را از نظر بگذرانید.

۱- شخصیت بی‌ملحوظه
اینکه کسی هر از گاهی آنقدر هیجان زده شود که کلام فرد دیگری را قطع کند طبیعی است، اما شخصیتی که در این مورد از جلسات در مکالمات غیر رسمی و حتی از پشت تلفن. این کار نه تنها اعصاب شما را خرد می‌کند، بلکه باعث می‌شود توانید به درستی با او کار کنید.

راه حل دفعه‌ی بعدی که کنار بگذیگر قرار گرفتید (چه در میان جمع و چه به تنهایی)، قطع شدن صحبت‌های خود را بار را بدون آنکه چیزی بگویید نادیده بگیرید. بار دومی که این موضوع تکرار شد، مذکوبانه به او بگویید «لطفاً اجازه به دهید حرف‌مرانم کنم، بعد از آنکه رحیم تمام شد خوشحال می‌شوم نظر شما را نیز بشنو». همانطور که می‌گفتم...»
تغییر جهت بدن به سمت جمع نیز می‌تواند بعد از به زبان آوردن این جملات مفید باشد. سپس بعد از آنکه صحبت‌هایتان تمام شد، روی خود را به سمت او برگردانید تا نشان دهید انان می‌توانند صفتی کنند.

۲- شخصیت فضول
شما ممکن است هفته‌ای ۰-۲ ساعت به بالا از وقت خود را در کفار همکار انتقام سپری کنید و این می‌تواند صمیقیتی میان شما ایجاد کند، اما این حق شماست که پخواهید جزئیات زندگی خود را خصوصی نگه دارید. متأسفانه این شخص نمی‌تواند به این حد و مرزها احترام بگذارد و از شما درباره‌ی انتخاب‌های احساسی، سلامتی، وزن، حقوق، ازدواج و مسائل دیگری که ترجیح می‌دهید خصوصی باقی بمانند سوالات نامناسبی می‌پرسد.

راه حل اگر نگران آن هستید که مبادا احساسات او را جریه‌دار کنید، به این سوالات وی با خنده و شوخی پاسخ سریالا بدهید. در موقع دیگر ممکن است لازم باشد رویکرد مستقیم‌تری اتخاذ کنید که در توائید رک و راست به او بگویید: «راستش دوست ندارم پاسخ این سوال شهار ابد هم» یا «این مسئله شخصی است. ترجیح می‌دهم راجع به موضوع دیگری صحبت کنیم»، سپس بحث را عوض کنید.

۳- شخصیت بازره
شوخ طبعی در محیط کار عالی است، مگر آنکه با بازده شماتیک داشته باشد. این شخصیت مدام جوک‌های نامناسب تعریف می‌کند و به نظر می‌رسد هیچ چیز را جدی نمی‌گیرد و برایش فرقی





همه چیز از یه مناقصه شروع شد!

(نارویک ماناسیان رئیس منطقه ۱)

با امادگی قبلی همه با انرژی و با انگیزه و خوشحال، اماده برای یه برد عالی بودیم، همه چیز فراهم بود و ما هم که از تنها چیزایی که مطمئن بودیم خودش برگ برنده این مناقصه جنجالی بود، نیروهای تازه نفس و با انرژی، مهندسین حاذق و طراحان خلاق که خودش درصد زیادی از این برگ برنده به حساب میومد. همه منتظر جواب مناقصه بودیم خب طبیعی هم بود با کلی سعی و تلاش و هم فکری به اینجا رسونده بودیمش، چند روزی گذشته بود که (صداهای مردم بلند شدو پیر و جوون کودک هم صدا شدن) مردم شروع کردن به جواب دادن نه به ما به دولت و صدای اعتراضات علیه فساد حاکم بلند و بلندتر شد! چند روز شد چند ماه تا بالاخره با عوض شدن نخست وزیر و مدیران ارشد دولتی و وزرا پژواک صداحا هم عوض شد و همه چیز داشت اروم میشد! همیشه همینطوره درست لحظه ای که تصمیم میگیری به کاربرگی و شروع کنی و کلی انگیزه و انرژی داری ارامش اسمون به دریاچی خروشان تبدیل میشه ... دل تو دلمون نبود ... ما به توانایی و اعتمادمن به مدیران و همکارامون تکیه کردیم و این تکیه کاه همیشه محکم ترین بوده و هست! بله!

ما بردم

برنده شدم

امتیاز اول فنی مالی!

همه امیدوار و خوشحال از بردمون توى مناقصه بودیم و غافل از اینکه همکمان که داریم برنامه ریزی های شروع پرروزه و باهم بررسی میکنیم مدیران جدید کارفرمایی بعد از خستگی بسیار از کش و مکش برکناری دیگر همکاران، دچار اختلافات شدیدی در حل و فصل راهکارهای نوین مدیریتی شدند! باز هم تأخیر در پرروزه!

یه نمونه اش و بهتون بگم که مثلا در زمینه مهم ترین بخش عمرانی رفع معارضین و تهیه گزارش های موردنیاز بانک جهانی این مدیران زحمت کش بر اساس فشارهای کاری پیش امده برashون همکاری خیلی کمی یا بهتر بگم هیچ همکاری با منکردن و به لطف و یمن وجوشون زمین های مورد نیاز کاری ما که باید تا حداقل ۵ ماه رفع معارض میشد ۱.۵ سال تحويلشون به ما طول کشید! خیلی اتفاقا افتاد اما تنها چیزی که تغییر نکرده بود پرروزه ما بود که هنوز همون برگ برنده مناقصه بود!

بعد از همه این تغییرات ... مورخ آگوست ۲۰۱۷ (مردادماه ۹۶) شرکت شبکه انتقال برق فشارقوی ارمنستان (کارفرمایی پرروزه) به بخش خصوصی واگذار شد! همه چیز غوز بالای غوز شد نه تنها اختلافات مدیریتی حل نشد بلکه مدیرانی با صلاحیت متفاوت با کادر قبایل روی کار امددند، ما همچنان درگیر پرروزه

نومبر ۲۰۱۷ (اوایل اذرماه ۹۶) اماده شروع کارهای عمرانی در سایت مذکور بودیم ... در همین زمان مدیران بی الایش درصد جبران اشتفتگی ها و بی مستولیتی ها برآمده و حجت را تمام کرده و کلا کار را متوقف کردن!

ماحصل این اتفاق شروع یک بازی بود این بار بازیکنان اصلی ما بودیم، و با توجه به روند شروع و اصولی که از بازی فهمیدیم با توضیحات کارفرمایی چندان برای ماخوش امد نبود، جریان از این قرار بود که ادامه پروژه ما مسلطزم قبول پیمانکار جدیدی بود که کارفرمایی معرفی میکرد و با توجه به همه مراحل موجود و سعی و تلاش های زیاد برای تغییر روند بازی ناچار به قبول شده و تا ریختن تاس برای تاریخ شروع این توفیق اجباری ۵ ماه طول کشید!

کریسمس شد و بعد هم عید نوروز تعطیلی های رسمی جای تعطیلی های اجباری از اشوب ها رو گرفت، مدیران جدید که تاثیری بر بیبودی این اتفاقات ها نداشتند تنها دلخوشی ما سال جدید و تغییر حال و هوای کلی مردم و کشور بود.



روز موعود فرا رسید!

اپریل ۲۰ (فروردین ۹۷) استارت پرروزه!
(پیمانکار جدید اماده و شروع کار و مقدمات در سایت)

ظاهرا همه چیز داشت خوب پیش میرفت تا اینکه
انقلاب شد!.....

و باز هم هم اوایل مردم و تظاهرات

می ۱۸ (اردیبهشت ۹۷) دیری نپایید که دولت ساقط شدایک انقلاب واقعی!

طعم شروع را نفهمیدیم تلخ بود شور شیرین یا گس... هرچی بود اشتیاق شروع پرروزه و از دست دادیم اما امیدواری و انگیزه رو نهاد داشتیم به تلخی ها عادت میکردیم و باز دلمون خوش بود تا اینکه دوباره هبست دولت و مدیران مجدد تغییر کردند!

این بار مدیران با درایتی تر روی کار امددند و بدون هیچ اقدام با عمل غیر عقلانی، از مخالفاست! که کارو متوقف کنیم تا زمانی که بر صندلی مدیریتی مسلط شوند و تا اکنون که گویا صندلی مناسب خود را پیدا کرده و پس از انتخاب های متعدد و شرایط سختی که داشتن توансنت تصمیم عاقلانه و درستی را بگیرند، موقعیت را مناسب دیدیم تا ضمن تبریک سمعت و تلاش های بی شایبه ای که در جهت هرچه بیشتر مشکلات کردن خدمتشان بررسیم و اگر زمانی هم پیش امد قولی هرچند شفاهی را درجهت پیش برد پرروزه از ایشان بگیریم.

شاید خالی از لطف نشاید که بداین تاکنون (تاریخ تنظیم مقاله) در این پرروزه ۴ مدیر عامل مختلف در اداره کارفرمایی تجربه کرده ایم و ۳ بار هم وزیر انرژی تغییر کرده و این موضوع تنها پرروزه ما را متأثر نکرده است و با توجه به اتفاقات اخیر و تا جایی که اطلاع داریم کل پرروزه های برق ارمنستان را تحت تاثیر قرار داده است.

شهرکرد که در گذشته دهکرد نامیده میشد، مرتفعترین مرکز استان در ایران است. مرتفع بودن شهرکرد باعث شده است که این شهرکرد نامیده باشد. ساقه تاریخی، طبیعت اطراف آن را به یکی از بهترین گزینه‌ها برای سفرهای تابستانی تبدیل کرده است.

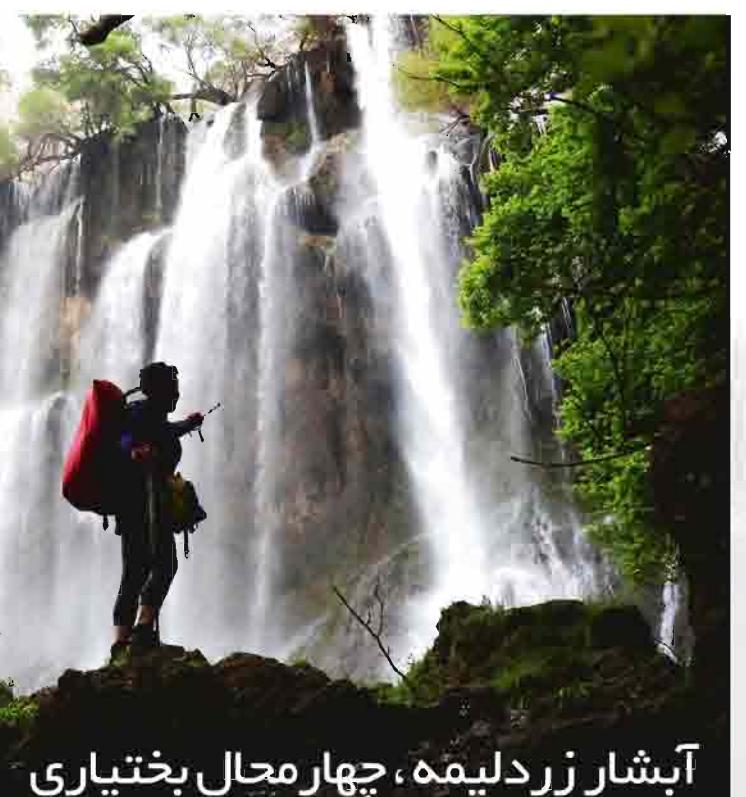
اگر اهل طبیعت‌گردی حرفه‌ای و پیاده‌روی هستید رفتن به عرض ترین آبشار شناخته شده ایران، در عین حال بکر و زیبا در نزدیکی شهرکرد را پیشنهاد می‌کنم. برای دیدن آبشار زردلیم باید از شهرکرد به سمت دیواران راندگی کنید و بعد در مسیری که مخصوص کوه عشاپر است پیاده‌روی کنید. طبیعت منطقه، درختان سرسیز بلوط و بادام و جاذبه‌های گردشگری‌ای مانند پل خدآفرین که در مسیرتان قرار دارد، این سفر کوتاه دو سه روزه را جذابتر می‌کند.



این آبشار در دره ای طویل در منطقه دیواران می‌باشد و یکی از سرچشمه‌های رودخانه کارون است که سد بیشتر آباد در نزدیکی شهر اردل در برابر آب همین دره و رود خانه در حال ساخت است. اما مسیر دسترسی به این آبشار شهرستان اردل نیست بلکه برای رسیدن به آبشار زردلیم می‌بایست وارد جاده و داشت آلیکوهش ویو و از روستای کاج عبور کرده و در روستای رستم آباد مسیر را به سمت جنوب ادامه داده که در ابتدای مسیر رستم آباد مسیر چشم سرد آب وجود دارد.

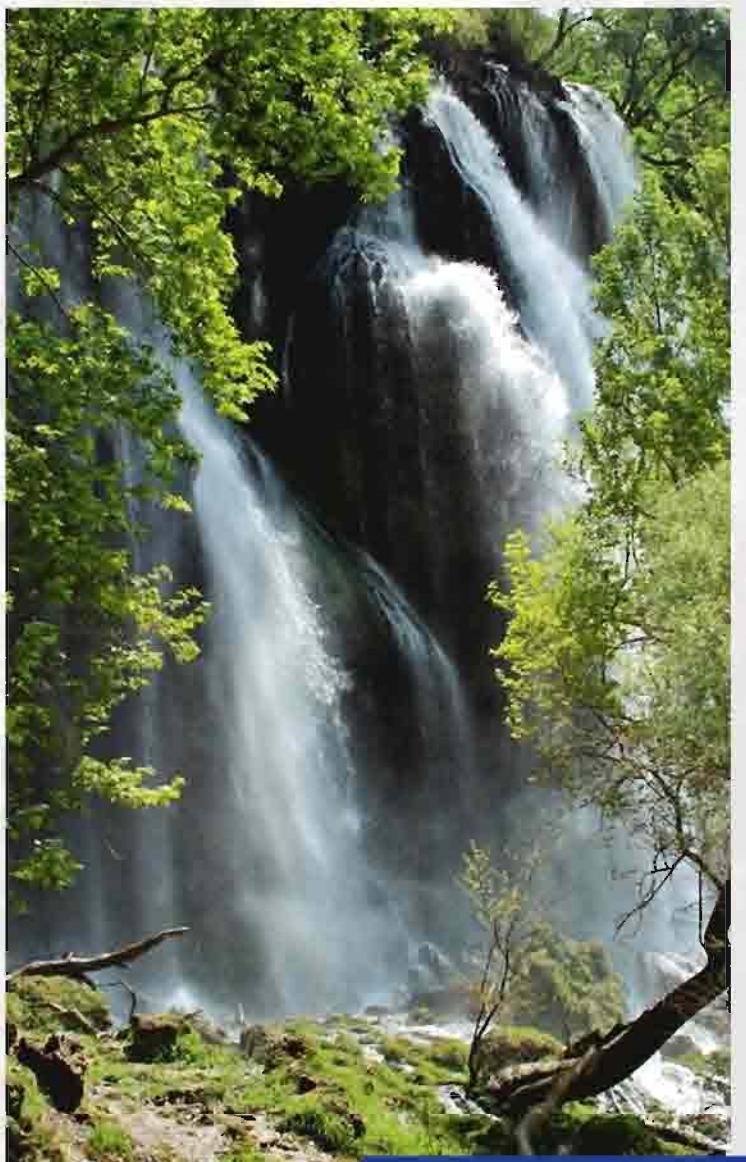
به گزارش روابط عمومی اداره کل میراث فرهنگی چهار محال و بختیاری؛ این جاده در انتهای حدود ۴۰ کیلومتر به یک جاده خاکی تبدیل شده و بعد به دامنه تپه ای رسیده که انتهای جاده خاکی می‌باشد. در امتداد جاده حرکت کرده تا به دره مورد نظر که فاقد جاده و راه ماشین را است می‌رسیم و باید این مسیر را پیاده پیمایش کنیم. در ابتدا در بالای دره قرار حرکت کرده و همراه با رود خانه به سمت شرق و بالای رود خانه ادامه بدھیم تا به آبشار زردلیم برسیم.

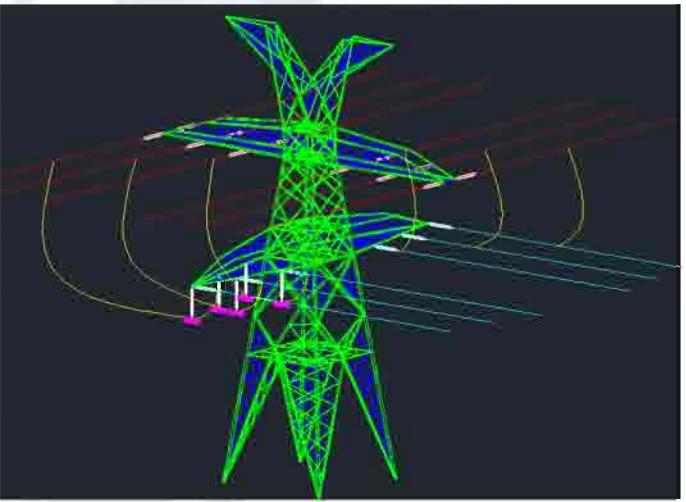
نگفته نمایند مسیر رفت به ۸ الی ۱۰ ساعت پیاده روي و به شب مانی نیازدارد و وجود چادر و کيسه خواب مناسب از ملزمات اين سفر است و در روز دوم نيز تقریبا همان ۸ تا ۱۰ ساعت پیاده روی را در پیش رو داریم و مسیر برگشت همان مسیر را رو و يا پاکوب رفت است.



آبشار زردلیمه، چهارمحال بختیاری

تهمینه حسینی (مدیر توسعه بازار بین الملل)





مناقصه جنجالی تبدیل به پروژه طراحی دکل ۱۰ کیلوولت تیپ TEEOFF شد!

و باز هم سورپرایز مهندسین ما.....
در این خط برج TEEOFF به صورت شکل پایین به دو منظور طراحی شد.

۱. بعنوان تاور Branch جهت برقدار نمودن پست ها و خطوط موجود در راه (طريقه اتصال از خط در حال عبور نشان داده شده است؛
۲. و همچنین این برج با حذف یکی از کراس ارم ها قابلیت کم کردن ارتفاع و تغییر ترکیب فازی از ورتیکال به افقی و عبور از زیر خط ۲۰ کیلوولت گرجستان استفاده شد .



امیدواری و با انگیزه بودن همکاران با پشتکار و مدیران ما بالاخره نتیجه بخش بود و ما مأونستیم بعد از این همه مدت با تتمom شدن طراحی آخرین برج از هفت تیپ دکل هایی که تو این خط نیاز داشتیم، عملیات تجهیز کارگاه و اجرای فنداسیون پروژه، شاهد پیشرفت ۳۰ درصدی پروژه باشیم!!!! مهم نیست که این تغییرات انگشت شمار مدیریتی و سیاسی پیشرفت ما را از ۱۰۰ درصد به ۳۰ درصد رسونده مهمن توابی تیم ما و مهندسین توامندی سنت که با برناوه ریزی درست، با وجود این همه مشکلات بوجود آمده در خلال پروژه، امیدواریم بتونیم با همکاری نزدیک با کارفرمای نهایی (HVEN) و قادرمند پروژه که در حال حاضر () است در اوایل ماه دسامبر

۲۰۱۸ (آذر ماه ۹۷)، به مرحله‌ی ۶۵ درصدی از پیشرفت خود بررسیم!

با توجه به سورپرایزهایی که برای ما تمویی نداشت این بار دقیق مهندسین ما با سورپرایز پررنگ تر و شیرین تر انرژی و انگیزه مارا دو چندان کردند، چراکه آنات این پروژه در شروع مناقصه جنجالی خود على رغم نهایی بودن مسیر خط، ۹۵۲ تن برآورد و تخمین زده شده بود که بعد از انجام مراحل طراحی مهندسی که شامل مسیریابی اسپاتینک و چکسروی و همینطور طراحی ۷ تیپ برج جدید و گرفتن کلیه تاییدیه های مشاور کارفرما به تناز ۹۷۴ تن رسید! این مهم و اختلاف محدود و اندک در این حجم کار نشان از برآورد دقیق پروژه در مقطع مناقصه توسط پرسنل شرکت گام دارد!!!!!!!!!!!!!!

**قرارداد خرید آهن آلات برج های
چهار مداره و دومداره خطوط ۱۳۲ کیلوولت
لرگان - فلارد**

نادر زرین نعل (مجری پروژه)



چه افرادی در زندگی شما موثر بوده اند؟

پدر و مادر عزیزم و برادرم نقش بسیار مهمی در زندگی من داشتند و همیشه حامی بند بودند خدرا را بسیار سپاسگارم با این موفقیت هایی که کسب کردم توانستم لبخند را بر لب های آنان بیارم.

آیا می توانید به برخی از نقاط قوت این مجموعه اقتصادی اشاره نمایید؟

در ابتدا باید اشاره کنم یکی از ویژگی های بسیار خوب مسئولین این شرکت، توجه ویژه و خاص آن ها برای افزایش آموزش و توسعه ای آگاهی پرسنل است و بسیار خوشحالم که در شرکتی کار میکنم که مسئولین آن به این امر مهم توجه دارند و با دید باز برای افزایش آموزش های حرفه ای و تخصصی پرسنل هزینه می کنند.

به عنوان دومین نکته که فکر می کنم مهمی همکاران به آن اذعان دارند برخورد متواضعانه، حمایت گر و صادقانه مسئولین محترم این شرکت با پرسنل است که لازم می دانم به سهم خود و از طرف همه کارکنان شرکت از آنان تشکر نمایم که این حسن برخورد موجب دل گرمی، اراده و شور زیادی از طرف پرسنل در انجام وظایف خود و پیشرفت و توسعه ای اهداف شرکت خواهد شد.

به عنوان نکته سوم فکر میکنم که مسئولین محترم شرکت نسبت به رفع دغدغه ها، نیازها و مشکلات پرسنل ویژه ای به خروج می دهند و تا جایی که همه می دانند هر گونه کمک، مساعدت و گره گشایی را که در ارتباط با نیازها، درخواست ها و مشکلات پرسنل باشد حتما انجام میدهند.

سخن پایان

من در پایان ضمن تشكر از مسئولین محترم این شرکت که زمینه ای انجام یک فعالیت سالم اقتصادی و اشتغال زایی را که برای صدھا نفر فراهم نموده اند امیدوارم که انشالله با اراده ای راه کارها، طرح های حديد و توسعه ای حوزه های فعالیتی این شرکت روز به روز با مشارکت صادقانه و همدلاني کارمندان شریف شکوفایی، توسعه و موفقیت روز افزون این مرکز اقتصادی را شاهد باشیم.

موفقیت تیجه تشخیص درست است و تشخیص درست نتیجه تجربه هایی است که کسب می کنیم. داشتن آرامش و اطمینان خاطر بهترین توصیف برای موفقیت است.

موفقیت خود را چگونه توصیف می کنید؟

من موفقیت خودم را در این توصیف میکنم که بتومنم یک عنصر با انصار با انگلیزه، پر تلاش و با صداقت در راستای رسیدن این شرکت به اهداف خودش باشم.

موفقیت خود را چگونه توصیف می کنید؟

من موفقیت خودم را در این توصیف میکنم که بتومنم یک عنصر با انگلیزه، پر تلاش و با صداقت در راستای رسیدن این شرکت به اهداف خودش باشم.

آیا برای ادامه تحصیل خودتان برنامه ای دارید؟

بله - بسیار مایلم که در راستای شغل تخصصی و حرفه ای خودم ادامه تحصیل بدم و تا بالاترین مدارج پیشرفت کنم و مراتب علمی خودم را بیشتر کنم.

از اوقات فراغت یکوئید. اهل مطالعه هستید؟

از سینم نوجوانی علاقه مند به مطالعه بودم و کتاب های زیادی خواندم. خیلی دوست دارم که در حوزه ای ادبی و اقتصادی و همچنین در حوزه مسائل اجتماعی و مدنی البته در حوزه مسائل کاری و حرفه ای که اکنون به آن اشتغال دارم مطالعه کنم و مطالعات خودم را گسترش بدم.

کتابی که اخیرا به آن مشغولم حکایت دولت و فرزانگی نوشته مارک فیشر است که برای بار دوم است که این کتاب را می خوانم. از دوران نوجوانی همواره به ورزش علاقه مند بودم و هستم و مقام های زیادی هم کسب کردم و دوست دارم در اوقات فراغتم هم همچنان به ورزش های موردن علاقه ام پردازم.

**پروژه ۱۳۲ کیلوولتی ۶ OETC****فعالیت های تحقیق و توسعه ای واحد مهندسی**

با توجه به برنامه های تحقیق و توسعه ای تعریف شده از طرف پروژه ۱۳۲ کیلوولتی ۶ OETC یکی از مهم ترین پروژه های حال حاضر شرکت گام می باشد. شرکت گام مسؤولیت انجام امور خدمات مهندسی و تأمین آهن آلات این پروژه را برعهده دارد و تاکنون بخش عمده ای از فعالیت های مهندسی انجام شده، و همچنین محموله اول آهن آلات نیز ارسال شده است.

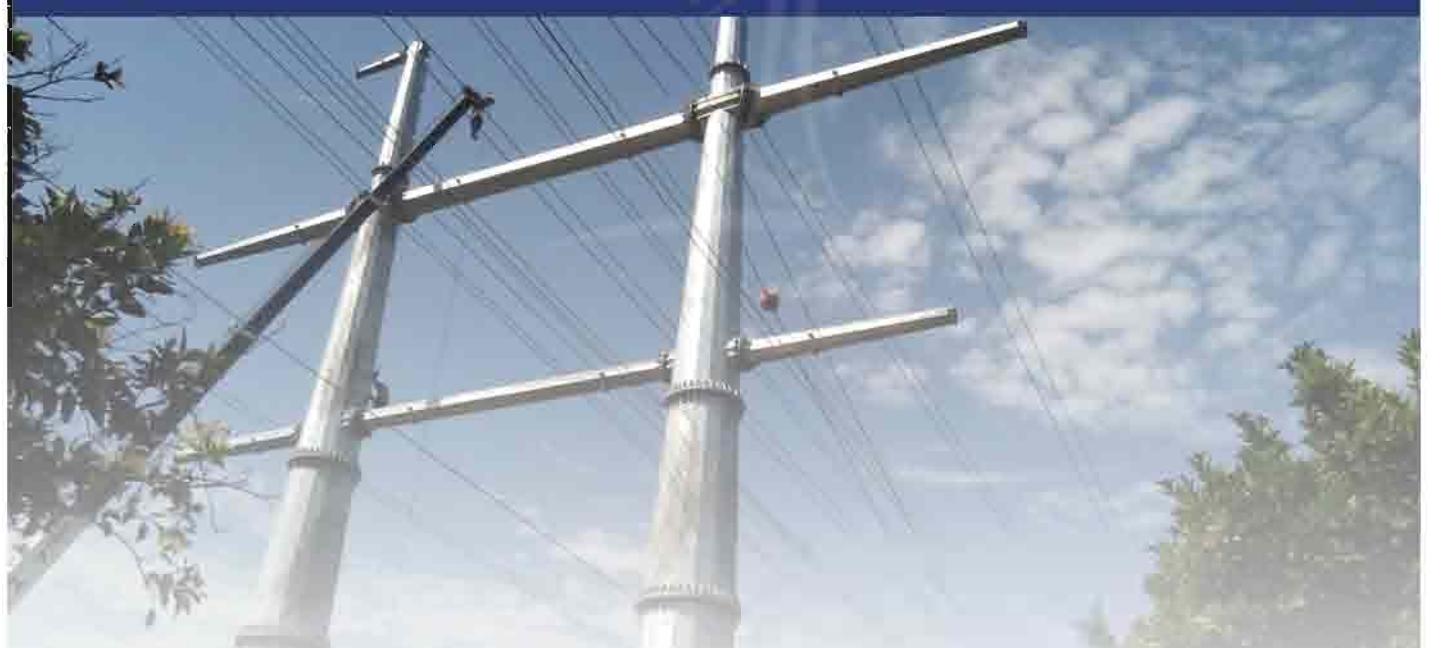
این پروژه که سومین پروژه بزرگ شرکت گام در عمان می باشد، به لحاظ ساختار فنی بسیار سخت تر از پروژه های قبلی است. علت این امر محل پروژه و عوارض طبیعی آن می باشد که شامل کوه های بلند و آبروهای عریض است. طبق ضوابط کشور عمان باید از قراردادن دکل در آبروها و نزدیک آنها خودداری نمود. همچنین به لحاظ ضوابط طراحی نمی توان دکل های مجاور را با اختلاف تراز خیلی زیاد جایمایی کرد. رعایت این موارد باعث شده تا کنون چندین تغییر در مسیر خط بوجود آید که خود باعث طولانی شدن پروژه چه از لحاظ طراحی و چه اجرایی شده است.

با توجه به عملکرد واحد مهندسی در این پروژه، کارفرما تقاضای تمدید خدمات مهندسی و گسترش آن به فعالیت های اجرایی را داشت. بدین منظور دو نفر از نقشه برداران با تجربه که سابقه همکاری در چندین پروژه قبلی با شرکت گام را داشتند، در این پروژه مشغول به کار شدند. پخش عمده فعالیت این دو مربوط به اجرای عملیات فندهاسیون می باشد که تاکنون رضایت کارفرما

و همچنین مشاور را کسب نموده اند. تاکنون بتن ریزی ۱۵ فندهاسیون انجام شده و تعدادی دیگر در مرحله قالب بندی هستند. ذکر این نکته ضروری است که ضوابط HSE در کشور عمان بسیار سختگیرانه است و در صورت عدم رعایت آن برخوردهای شدیدی از جمله دستور توقف فعالیت اجرایی کل پروژه و اخراج نیروهای خاطی صورت می گیرد. این مساله نیز خود باعث توقف های متعدد و کندی فعالیت اجرایی می شود.

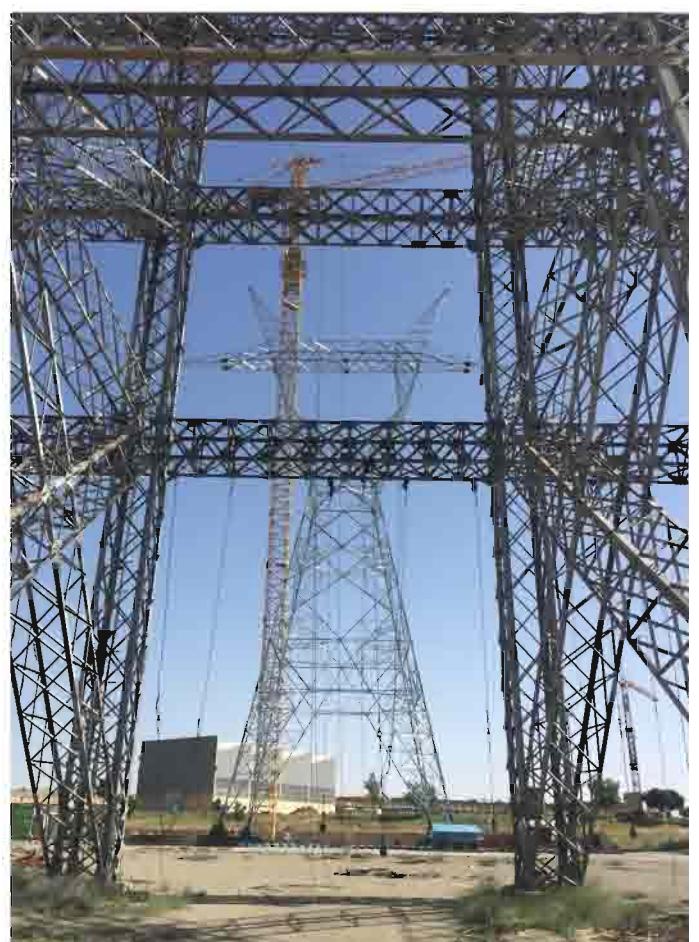
علاوه بر موارد فوق، اخیراً کارفرما کار طراحی گنتری های مربوط به پست های این پروژه را نیز به شرکت گام و اگذار نمود. در حال حاضر این طراحی ها در دست اقدام است. با توجه به موارد فوق می توان ادعای نمود که شرکت گام موفق شده خود را به عنوان یکی از مهمترین شرکت های فعال در زمینه طراحی و اجرای دکل ها و خطوط انتقال





دکل های تلسکوپی ۴ مداره ۶۳۵/۲۳۰ مداره ۶۳

این دکل ها تلسکوپی مشتمل بر دو پایه ۱۶ وجهی که توسط دو تیر شرکت صنعتی گام ارک پس از تایپ پروژه و اجرای موفقیت آمیز Bar-beam (Beam) به طول ۹ متر و بصورت فلنجی وظیفه انتقال نیرو حاصل دکل های تلسکوپی خط لار ۳ اقدام به اخذ دکل های ۴ مداره ۶۳۵/۲۳۰ از سیم های هادی از تیر به پایه های اصلی را بر عهده داشت از کیلوولت خط دهک ساری نمود که به با توجه به ترکیب فازی نظر طراحی و ساخت دارای پیچیدگی های خاص خود بود که شرکت خاص این دکل ها که به جهت کم کردن در ارتفاع سیم هادی در گام با تعامل نزدیک با مشاور طرح (شرکت مشاور) و با اتکا بر حريم فرودگاه شهر ساری در نظر گرفته شده بود این سازه داشت و نیروی متخصص داخلی خود طراحی، ساخت و تیپ دکل تلسکوپی را که در نوبه خود برای اولین بار در ایران طراحی شده اویزی و کششی این پروژه را با دقت هر چه تمام و با آخرین استانداردهای کنترلی روز دنیا به اتمام رساند.



تایپ تست موفقیت آمیز برج ۵۰ کیلوولت تکمداره تایپ KLAG

نام و مشخصات برج : KLAG برج انتهایی و زاویه سنگین ۳۰ درجه پروژه : خط ۴۰۰ کیلوولت جیرفت - بم کار فرما : برق منطقه ای کرمان مشاور : شرکت توسعه صنعت برق درصد تخریب : ۱۲۰ درصد

از ویژگی های این برج کاهش وزن قابل توجه نسبت به برج مشابه (SAE ایتالیا) در خطوط ۵۰ کیلوولت دو باندل با سیم هادی کرلو در برق های منطقه ای میباشد. همچنین این برج بر روی فونداسیون های موجود برج مشابه LA بدون هیچ گونه تغییر و محدودیتی قابلیت نصب دارد

خودتان رادر یک جمله چه طور توصیف میکنید؟
من صلاح نمی بینم که در مورد خودم نکته ای را بیان کنم، قضایت را به عهده دیگران می گذارم در صورتی که حمل بر خود سایی نباشد دیگران در مورد بندۀ معقول اینطور بیان می کنند فردی پرکار، اهل تلاش پیگیر و خوش روکه امیدوارم درست باشد.

این موقعیت شغلی را به نسبت دیگر مقایسه می کنید؟

با توجه به اینکه من سوابق کاری زیبادی ندارم اگر چه البته در دوران تحصیل در دانشگاه در حوزه فرهنگی و اجرائی و در قالب کانون ها و انجمن های علمی و هنری فعالیت های زیبادی داشتم اما در عین حال همان گونه که گفتم دارای سوابق شغلی زیبادی در خارج از دانشگاه نبوده ام اما در عین حال به نظرم میرسد که شغلی که به آن اشتغال دارم شغل مناسبی است واز انجام آن و قرارگرفتن در موقعیت شغل فعلی احساس رضایت دارم.

در حرفه تان به چه چیزی بیش از همه افتخار میکنید؟

بسیار دوست دارم که بتوانم در رشد و توسعه علمی، آموزشی، پژوهشی و فرهنگی و اخلاقی محیطی که در آن کار می کنم تلاش کنم و موفق باشم.

نظر شما در مورد گام چیست؟

با توجه به اینکه همه می دانند شرکت گام یکی از شرکت های معترض تولیدی در ایران و خاورمیانه می باشد و دارای سابقه کار بسیار بالای بوده و موفقیت های زیبادی را هم کسب نموده است وهمچنین فضا و جو حاکم بر شرکت سرشار از همدلی رفاقت، مصدق و پشتکار و تلاش برای تحقق اهداف شرکت است از این جهت به این شرکت و اشتغال خودم در آن افتخار می کنم و یقیناً سهم مهمی از این شرایط مطلوب حاکم بر این شرکت مرهون به دقت نظر، برنامه ریزی، دلسوی و حسن برخورد و اخلاق بسیار مناسب مدیران و مسئولین شرکت به ویژه مدیر عامل محترم و اعضای هیئت مدیره می باشد.

محیط کاری خود را چگونه ارزیابی می کنید؟

دارای همکاران و دوستان بسیار خوبی هستم و امیدوارم با رفاقت، همدلی، همکاری و دست به دست هم دادن و تلاش جمعی روز به روز در راستای رسیدن به اهداف شرکت موفق تر باشیم.

توانایی و عملکرد کارکنان و همکاران خود را چگونه ارزیابی می کنید؟

به حمدالله کارکنان و همکاران خود را در این شرکت افرادی دلسوز، دارای انگیزه و پر تلاش می بینم.

آیا مشکلی هست بخواهید بیان کنید؟

با درایت و حسن نظر مستویین محترم، شرکت در شرایط بسیار خوبی به سر می برد و امیدوارم که اگر هم نقاط ضعف و یا مشکلاتی در بخش های مختلف باشد با همکاری و تلاش پرسنل و حمایت و برنامه ریزی مسئولین رفع شود و شرکت در بهترین شرایط خود همواره فعالیت کند.

موفقیت را چگونه توصیف می کنید؟

موفقیت یک حس درونی است که تا فرد باور نداشته باشد کسی نمی تواند بگوید که او فرد موفقی است. یکی از ویژگی های موفقیت هدفمند بودن است فرد باید در زندگی خود هدف داشته باشد. با یافتن راه های درست می توان به موفقیت دست پیدا کرد.

موفقیت تیجه تلاش و کوششی است که در راه رسیدن به هدف خود داریم و مهم نیست که هدفمان بزرگ باشد یا کوچک.



گفت و گو امیر فرجی

در این شماره از نشریه گام برتر، سال ۱۳۹۷ به منظور، ارج نهادن به تلاش و خدمات شایسته همکاران جدید و با انرژی و انگیزه و تکریم آنها، روابط عمومی در حرکتی زیبا شروع به مصاحبه با همکار جدید الورود شرکت نمود.

از تاریخ شروع چاپ تا کنون بسیاری از بزرگواران و پیشکسوتان به دعوت مالیگ گفتند و مشروح مصادیه آنها که حاوی تجارب و آموزه های گرانقدری می باشد در نشریه شرکت منتشر شدند که با استقبال بسیار خوب همکاران مواجه شد.

بر این اساس روابط عمومی بر آن شد از همکار جدید و با علم دعموت بعمل آورد. پس از پرس و جو فراوان موفق به برقراری ارتباط با ایشان شده و برنامه ریزی جهت دیدار و گفتگو با ایشان فراهم گردید. آنچه می خواهید گفتگوی است که با ایشان در ۲۰ مردادماه ۱۳۹۷ در اینجا داشتمیم:

سلام، ممکن است خودتان را اعرفی کنید و در مورد سابقه خودتان بگویید؟

اینجانب امیر فرجی متولد مرداد ۱۳۷۱ در شهر ارک، دانش آمخته رشته مهندسی مواد و دارای رتبه برتر در بین فارغ التحصیلان دانشگاه می باشم.

از افتخارات اینجانب شرکت در کنفرانس علمی پژوهشی و اخذ گواهی‌نامه ارائه مقاله ISCM با موضوع گردشگری که در کتاب مجموعه مقاالت دومین همایش ملی گردشگری فرمات ها و جاذبه های به چاپ و انتشار رسیده است.

همچنین دو مقاله ISC مرتبط با رشته تحصیلی اینجانب، جهت اظهار نظر در دست داوری می باشد.

ضمن اینکه در حال حاضر یک مقاله در دست نگارش با موضوع کارآفرینی را دارد.

به ورزش علاقه زیادی دارم و در رشتہ پرورش اندام دارای دو مقام قهرمانی یک مقام نایب قهرمانی و یک مقام سومی می باشم.

نمایندگی پانل‌های خورشیدی

مهدیه قاسمی (کارشناس بازرگانی و اداری)

آغاز عملیات اجرایی
نیروگاه ۳ مگاواتی خیرآباد

بهادر خطیب‌زاده (کارشناس اجرایی و ساخت)



گامی دیگر در جهت توسعه بھر و ری از انرژی های تجدید پذیر به عنوان انرژی تولیدی پاک و نیل به اهداف

شرکت آفتاب نیروی سبز گام، در بازدیدی از شرکت Talesun، با حضور آقایان مهندس نصرالله رهنما (مدیرعامل شرکت صنعتی گام اراک) و مهندس محمد‌هادی شاه بیکی (قائم مقام شرکت آفتاب نیروی سبز گام)، موفق به امضای توافقنامه و اخذ نمایندگی فروش و توزیع پانل های خورشیدی شرکت Talesun چین گردید. لازم به ذکر است این محصول دارای وارانتی ۱ ساله می باشد و افت انرژی آن در سال اول کمتر از ۲.۵٪ بعد از ۲۵ سال تا حد اکثر ۱۰ درصد تضمین شده است.

شرکت Talesun از شرکت های Tier one و جزء بهترین و پرفروشترین شرکت های تولید کننده پنل ها و سلول ها خورشیدی محسوب می شود. در نیروگاه خورشیدی ۳ مگاواتی خیرآبادیں شرکت از پنل مدل WTP۶۰۰ استفاده شده است.

همچنین سرکار خانم قاسمی ضمن اعلام خبر مذکور اعلام نمودند که تا کنون، ۱۶ کاتتینر شامل کل ۱۲۹۶۳ پانل های مورد نیاز نیروگاه، ترخیص و وارد نیروگاه شده است.



اخذ نمایندگی اینورتر

نیلوفر برکتی (مدیر مهندسی و فروش)



شرکت آفتاب نیروی سبز گام برای پروژه نیروگاه ۳ مگاواتی خیرآباد خود از اینورتر های ۵۰ کیلوواتی شرکت East Group چین استفاده خواهد نمود.

در همین ارتباط این شرکت موفق به اخذ نمایندگی انحصاری توزیع و خدمات پس از فروش اینورتر های شرکت مذکور شد. اینورتر های شرکت East Group از کیفیت و تکنولوژی بالایی برخوردار بوده که برخی از امتیازات فنی آن به شرح ذیل می باشد:

- چهار MPPT که علاوه بر بهبود تولید انرژی امکان طراحی منعطف تری را فراهم می آورد
- اپلیکیشن موبایل، USB، RS485، اترنت و WiFi
- مجهز به تکنولوژی PLC و در تیجه عدم نیاز به کابل های مخابراتی
- امکان ذخیره اطلاعات روزانه / هفتگی / ماهانه / سالانه
- سیستم خنک سازی طبیعی (بدون فن)
- راندمان ۹۹.۸ درصد



بازدید از کارخانه

گروهی از مدیران شرکت ایرانسل و اریکسون جوئت بازدید ساخت مراحل اولیه دکل ۲۴ متری و دکل ۳۶ متری نصب شده همراه با کاور زیباسازی شده در تیر ماه سال جاری در کارخانه گام اراک حضور بهم رساندند. در این حضور علاوه بر بازدید نمونه اولیه دکل ۲۶ و ۳۶ متری و دکل pole که در ادامه توضیح خواهیم داد از خط تولید و بخش های مختلف کارخانه نیز بازدید شد. پس از بازدید طی یک نشست به نقد و بررسی محصولات ذکر شده پرداخته شد.

امروزه با پیشرفت تکنولوژی و گسترش بستر اینترنت و ارتباطات، تعداد دکل های مخابراتی در مناطق شهری و غیر شهری افزایش یافته است. افزایش تعداد این دکلها در شهرها باعث آودگی بصیری شده است. با توجه به موارد فوق، امروزه در خیلی از شهرهای بزرگ دنیا احداث برخی از سازه های فلزی به شکل رایج و سنتی ممنوع است. به همین منظور جهت کاهش تعداد دکلها و زیباسازی فضای شهری باید دکل هایی را طراحی کرد که توانایی و قابلیت استفاده چندین اپراتور و سازمان را هم‌مان داشته باشد و با استفاده از نهایی مختلف از آودگی بصری نیز جلوگیری نماید. از این رو موضوع زیباسازی دکلهای مخابراتی یکی از تعاملات جدید در عرصه مخابرات است و امروزه از اهمیت بالایی برخوردار است. نهایات زیباسازی شده باید منطبق با محیط شهری و محیط اطراف خود طراحی گردد تا باعث هم‌اهنگی شود.

با توجه به نیاز بازار و گستره شدن استفاده از این دکل‌ها واحد مخابرات شرکت گام اراک هم جهت تولید محصولات جدید، طراحی و اجرای پروژه های زیباسازی را آغاز نموده است که با همت و تلاش واحد بازرگانی و طراحی مهندسی مخابرات گام بعد از حدود یکسال توانسته اند تایید ۳ محصول را اخذ نمایند که به تولید ابیوه در ماههای آتی خواهد رسید.

یکی از محصولات تایید شده دکل ۲۴ متری با بدنه کوچک است که پیشنهاد اولیه آن توسط شرکت اریکسون جهت نصب تجهیزات واحد مخابرات طراحی شد و هم اکنون مراحل ساخت و پروژه زیباسازی آن رو به اتمام است که با توجه به همکاری ۵ شرکت در تکمیل پروژه و استفاده از مواد مختلف در بحث زیباسازی دکل و جاسازی تمام تجهیزات در داخل دکل که بیشترین کاربرد آن نصب در بلوارها و فضاهای کوچک است، یکی از کاملترین پروژه های واحد مخابرات گام میباشد.

دکل زیباسازی ۶۳ متری ایرانسل، این دکل نیز علاوه بر زیباسازی، جهت استفاده مهم شرکت میباشد. این دکل نیز علاوه بر زیباسازی، جهت استفاده همزمان حداقل ۴ اپراتور است که ضمن حفظ زیباسازی با تجمیع تجهیزات ۴ اپراتور بر روی یک سازه در جهت کاهش تعداد دکلهای طراحی شده است.

پروژه فایبر

بر اساس طرح این مناقصه، دکلی جهت استفاده چند منظوره و مشترک شرکتهای خدمات ارتباطی ایرانسل و توزیع برق تهران طراحی شد. دکل ذکر شده دکلی Pole به ارتفاع ۱۰ متر از جنس فولاد و با مقطعه هشت وجهی است که علاوه بر زیباسازی بدنه، دارای قابلیت نصب آتن-های مخابراتی و جراغ های خیابانی و انتقال کابل-های فiber نوری است. طراحی دکل فوق توسط واحد طراحی و مهندسی مخابرات انجام شد و شرکت گام اراک با توجه به تجربه بین اپراتورهای کشور را کسب نماید.

امید است با ادامه این راه و تلاش بیش از پیش بتوانیم در ارزیابی های دوره های بعد روند پیشرفت را حفظ نموده و نام گام را با افتخار همچنان در اهتزاز نگه داریم.

طرح زیباسازی دکل های مخابراتی

علی بابایی (مسئول مهندسی مخابرات)

نازین بادامکی (کارشناس فروش مخابرات)



اجرای قرارداد شرکت همراه اول با همکاری
شرکت صایران
سروش رهنمای (مسئول اجرا پروژه های مخابراتی)

پس از کنفرانسیوم شرکت گام و شرکت صایران در مناقصات ۲۵۰ سایت شرکت همراه اول، در بخش اول ۳۹ سایت پایلوت ارجاع کار شدکه اجرای ۱۲ سایت از ۳۹ سایت پایلوت (دکل های ۴۸، ۳۶، ۶۰ متری و...)، در شهر تهران در ۴۰ روز، با توجه به استانداردهای سختگیرانه شرکت همراه اول، با کسب رضایتمندی کامل از لحاظ کیفیت، زمانبندی، و رعایت ملزومات HSE به اتمام رسیده است.



مردان ایمن

به گزارش کمیته نظارت بر اجرای HSE، افراد زیر به خاطر استفاده از لوازم حفاظت فردی و انجام وظایف به صورت ایمن که در تهادینه ساختن فرهنگ ایمنی و رعایت اصول بهداشت حرفة ای در محیط کار، نقش موثری خواهد داشت؛ به عنوان مردان ایمن ماه های اردیبهشت و خرداد ماه ۹۷ به شرح زیر معرفی شدند تا از ایشان قدردانی گردد:



مرد ایمن خرداد ماه ۱۳۹۷
جناب آقای محمود نعیمی (اپراتور کرین گالوپیزه) :
رعایت مقررات ایمنی و استفاده مداوم از لوازم حفاظت فردی



مرد ایمن اردیبهشت ماه ۱۳۹۷ :
روح الله ارجمند نیا (اپراتور CNC) :
رعایت مقررات ایمنی و استفاده مداوم از لوازم حفاظت فردی



مرد ایمن تیر ماه ۱۳۹۷ :
جناب آقای مهدی پور اعتماد (سرنشیفت کارگاه سازه و پلیت) :
نظارت بر استفاده مداوم از لوازم حفاظت فردی توسط پرسنل و انجام کارها به روش ایمن حفاظت فردی

راهکارهای صرفه جویی در مصرف برق برای همکاران

توصیه هایی پیرامون شرایط صحیح استفاده از برق

- ۱) استفاده هر چه بیشتر از نور خورشید
- ۲) استفاده از پرده های نازک و عدم جلوگیری از نور روز
- ۳) پاکیزه نگه داشتن شیشه های پنجره ها برای عبور نور طبیعی
- ۴) چیدن وسایل در اتاق به گونه ای که بازدارنده نور روز نباشد
- ۵) با استفاده از پنجره های بلند و شیشه ای ، در دیوارهای اتاقهای اداری و مانند آن می توان فضاهای میانی ساختمان را از روشنایی کافی برخوردار کرد.
- ۶) کاربرد صحیح لامپهای کم مصرف
- ۷) استفاده کمتر و سنجیده تر از لامپهای رشته ای (به سبب تولید گرمای زیاد)

- ۸) در فصل تابستان ، بهتر است تاحد امکان لامپهای رشته ای را خاموش نگهداشیم زیرا روشن کردن یک لامپ رشته ای به مقادیر روشن کردن یک بخاری برقی کوچک است .
- ۹) استفاده از روشهای پرتوافشانی فنی ، اقتصادی و بهداشتی

- ۱۰) توجه به استانداردهای روشنایی
- ۱۱) چنانچه محل کار یا موضع کار نور بیشتری نیاز داشته باشد ، مقدار نور عمومی (روشنایی سقف اتاق) را می باید کمتر در نظر گرفت و از نور موضعی استفاده کرد .
- ۱۲) نور موضعی بدون نور عمومی بهداشتی نیست و برای سلامتی چشم ضرر است ، زیرا در چنین حالتی چشم به سبب اجرار در انتباخ خود با روشنایی زیاد موضع کار و تاریکی اطراف خسته می شود لذا استفاده از هر دو ضروری است .

- ۱۳) تمیز کردن مرتب لامپها و پاکیزگی جایها و پرتوافشان ها از اهمیت بسیار زیادی برخوردار است ، برای غبارگرفتگی لامپها جایها و پرتوافشانها ، روشنایی موضع از ۱۵ تا ۲۵ درصد کاهش می یابد . از این رو غبارگذایی لامپها در کارخانه ها و مراکز تجاری اهمیت دارد .
- ۱۴) استفاده از رنگ آمیزی روشن برای دیوارها ، سقف و چارچوب در و پنجره .

- ۱۵) استفاده از کلیدهای زمان دار در راهروها و محلهای عبور و خاموش نمودن چراغ در فضاهای بدون استفاده .
- ۱۶) استفاده از لامپهای اول مصرف کمتر برای فضاهای کوچک تظیر راه پلکان ، دستشویی و حمام و مانند اینها .

- ۱۷) نتویض جایهای شکسته و فرسوده لامپهای فلورسنت در ساختمانهای اداری ، تجاری و مانند آن .
- ۱۸) عدم استفاده از لامپهای با توان الکتریکی کمتر برای فضاهای
- ۱۹) لباسشویی و اتو در زمان اوج مصرف .
- ۲۰) استفاده از وسایل برقی که بر جسب انرژی روی آنها مصرف بیمهنه اند را نشان می دهد .

مدیریت مصرف برق شامل مجموعه ای از فعالیتهای به هم پیوسته یعنی صنعت برق و مشترکین آن به منظور منطقی کردن مصرف برق است تا بتوان با کار آئی بیشتر و هزینه کمتر به مطلوبیت یکسانی در زمینه برق دست یافت .
هدف از مدیریت مصرف برق کاهش میزان مصرف و کاستن از رفاه جامعه نیست بلکه کاربرد منطقی و بخردانه انرژی الکتریکی و استفاده صحیح از آن است که تیجه آن حفظ و حتی افزایش تولید و رفاه جامعه خواهد بود .

- روند مصرف در ساعت شبانه روز و تعیین اهمیت زمانی آن

معمولا میزان مصرف مشترکان در تمام ساعت شبانه روز یکنواخت نبوده و در بعضی ساعت بیشتر و در ساعت دیگر کمتر است معقولا بیشترین مصرف در ساعت اولیه شب بخصوص در فصل تابستان اتفاق می افتد که اصطلاحا ساعت پیک باریا ساعتهای اوج بار نامیده می شود و دلیل این افزایش مصرف وارد مدار شدن وسایل روشنایی و سایر وسایل برقی خانگی می باشد در اوقات دیگر مانند نیمه شب به دلیل خاموش شدن بسیاری از وسایل برقی از ویژگیهای برق این است که در هر لحظه باید تولید آن با مقدار تقاضا متناسب باشد لذا برنامه ریزیهای تامین برق باید به گونه ای باشد که پاسخگوی بیشترین نیاز مصرفی باشد تا اختلال در تامین برق مطمئن برای مشترکین ایجاد نشود اما با توجه به عدم یکنواختی مصرف برق در ساعت مختلف شبانه روز بخشی از ظرفیت تجهیزات نصب شده در ساعت کم بار شbekه می استفاده می ماند که خود باعث ضرر و زیان برای سرمایه های ملی کشور است بنابراین رعایت مصرف جویی در مصرف برق در ساعت اوج مصرف از اهمیت ویژه ای برخوردار است

ساعت اوج بار و برخی نکات قابل توجه

ساعت اوج بار بر حسب فصول سال و مناطق مختلف متفاوت است اما می توان این مدت زمانی را با توجه به ساعت رسمی کشور در شش ماهه اول ساعت حدوداً از ساعت ۱۹ تا ۲۳ و در شش ماهه دوم سال از ساعت ۱۸ تا ۲۲ در نظر گرفت یعنی حدوداً ۴ ساعت بعداز غروب آفتاب که بیشترین مصرف روشنایی و سایر برقی به وقوع می پیوندد . در این راستاتوصیه می شود که مصرف تاحد ممکن از ساعت پریار شبکه به ساعت کم بار شbekه متقل شود و به مسئله افزایش بازده مصرف برق نیز توجه شود در این زمینه تغییر ساعت شبانه روز و منفی و ذیره سازی انرژی گرمایی و سرمایی می تواند موثر واقع شود

کارگروهی

تا به این ترتیب خود را هم و موفق جلوه دهنده در این میان افرادی که بر عکس تمام وقت خود را صرف آموخته بودند، دیده نشده و تشویقی هم برایشان صورت نمیگیرد، خود کار تیمی را به چالش کشیده و مانع ارتباط موثر افراد با یکدیگر می شود.

با تبدیل شدن این موضوع به فرهنگ غلط در محیط های کاری که افراد این موضوع را جزء رازداری دانسته و با در اختیار قرار ندادن اطلاعات به دیگر همکاران سعی در واپسی کردن افراد به خود دارند و بر این باورند که با کسب سابقه از این طریق در حفظ ماندگاری و بقای خود بکوشند.

شهرابیان^۱ در این خصوص افزود: باور به الزام انجام کارگروهی از هر گونه سیستم پیچیده ای اهمیت بیشتری دارد. باور به توأمدهای اعضا گروه در کارگروهی سبب آن میشود تا هرانگاه که یکی از اعضا، گروه با چالش مواجه گردد، سایر اعضا به باری بشتابند.

در تشکیل گروه های کاری به شیوه هسته ای، باید عمل کرد است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از لحاظ کار تیمی لازم

است بررسی گردد گروه ها در وضع کنونی تا جهت حد بر اساس

شاخص های ((تیم کاری)) عمل مینمایند، چنین شناختی می تواند

محور اقدامات و تصمیم گیری های مدیریتی بعدی در خصوص ارتقاء

کیفیت گروه های آموزشی قرار گیرد.

فرآیند تجدید گرایی در ژاپن با ایران^۱ دوره میچی با دوره امیرکبیر) مصادف بوده است و جای هیچ شکی نیست که ایران و ژاپن هم زمان شروع به فعالیت نوسازی کردند. اما در این فرآیند زایانی ها موفق شدند و ما همچنان در دور تسلیل باطل گرفتار آمدیم. یکی از عوامل توسعه ژاپن، پذیرش کار گروهی و کار تیمی بود (تیم های کنترل کیفی اوین بار در ژاپن شکل گرفت).

در زندگی یک ژاپنی تیم (گروه) اثرباره دارد و برای عضویت در آن اهمیت ویژه ای قائل است. در درون جامعه ژاپن فرد چندان مفهوم ندارد، شماری از صاحب نظران مردم ژاپن را (مردم سازمانی) مینامند که بخشی از زندگی خود گروهی کاری را برگزیند. این ایجاد تیم های گروهی را برگزیند پیشمارند. لذا ایجاد تیم های کاری از اعضا یکی از پایه های مدیریتی فرهنگ ژاپن را در آن توجه دارد. (رحمان پور، ۱۳۸۶) از طرف دیگر، امریزه بسیاری از سازمان های آمریکایی و اروپایی تیم های سازمانی را بر این شفعت با توجه به تجربه ژاپن به سمت بستر سازی و نهادینه کردن فرهنگ ژاپن به روز می آوردند. در آمریکا انگیزه و هدف افراد از عضویت در یک گروه، اثرباره قابل توجه بر قاء و کارایی آن گروه دارد. تبایخ یک کار تحقیقاتی در سال ۱۹۸۷ در حدود ۲۸ درصد از بزرگترین شرکت ها کارهایشان را بر اساس

((تیم)) انجام می دادند. در حالی که در سال ۱۹۹۶ این رقم به ۷۸ درصد افزایش یافته است. روئول^۲ (۱۹۹۲) در طی تحقیق در آمریکا برآورد نموده است که هر فرد به طور میانگین، بیش از ۹ هزار ساعت (تقرباً یک سال) از وقت خود را مصرف فعالیت های گروهی میکند. (به نقل از بروکو^۳ و لوین^۴، ۱۹۹۸) این در حالی است که صاحب نظران یکی از عوامل توسعه نیافتگی ایران را فقدان فرهنگ کار تیمی در سازمان های دانند (رحمان پور، ۱۳۸۶) و از همین موضوع به عنوان یکی از ضعف های اصلی در سازمان های بزرگ میکند.

از این رو شرکت صنعتی کام ارک به عنوانی یکی از سازمان های فعال در عرصه کار و تجربه در ایران به نوبه خود، در تلاش است تا سه هم خود را هرجند کوچک در توسعه و رشد و گسترش کار تیمی و گروهی برداشته و با کمک و مشارکت اعضا یار گذاشت. (تقرباً یک سال) از وقت خود را مصرف فعالیت های گروهی میکند. (به نقل از بروکو^۳ و لوین^۴، ۱۹۹۸) این در حالی است که صاحب نظران یکی از عوامل توسعه نیافتگی ایران را فقدان کار تیمی گذشت و یا از اعضا یار گذاشت اینها انسانها ((فکر)) میکند. از این رو شرکت صنعتی کام ارک به عنوانی یکی از سازمان های فعال در عرصه کار و تجربه در ایران به نوبه خود، در توسعه و رشد و گسترش کار تیمی و گروهی برداشته و با کمک و مشارکت اعضا یار گذاشت. خود با ترکیب دیدگاه های منحصر به فرد هریک از اعضا تیم، برای رسیدن به راه حل های بیشتر در کار را به گذاشت و اشتراک گذاشته در محل کار را به حداقل رسانده و در یادگیری مهارت های جدید به سازمان کمک گذشت چرا که باید اهداف عامتر، جامع تر، و فراگیرتری را ایجاد کند که بتوانند مدیران را را روی پیامدهای سازمانی موردنیاز همکار کنند.

از این رو شرکت صنعتی کام ارک به عنوانی یکی از سازمان های فعال در عرصه کار و تجربه در ایران به نوبه خود، در توسعه و رشد و گسترش کار تیمی و گروهی برداشته و با کمک و مشارکت اعضا یار گذاشت. خود با ترکیب دیدگاه های منحصر به فرد هریک از اعضا تیم، برای رسیدن به راه حل های بیشتر در کار را به گذاشت و اشتراک گذاشته در محل کار را به حداقل رسانده و در یادگیری مهارت های جدید به سازمان کمک گذشت چرا که باید اهداف عامتر، جامع تر، و فراگیرتری را ایجاد کند که بتوانند مدیران در چین مصحت راجع به این مهم یکی از همکاران نظری در

وضعیت کنونی و حال حاضر شرکت داده و انتظارش را از همکاران و پرسنل قدیمی بیان کردند و اینکه در کار تیمی و گروهی ((گروهی)) زحمتشان دیده نمی شود و در پایان تقدیر و جایگاه کاری از کسی است که قادر است بیشتر از نظر موقیت و جایگاه کاری دارد، و بر این اعتقاد است که مدیران بخوبی حتی بردن اسم و نام پرسنل ذیرپط اثرا محصل زحمت و تلاش خود بیان می کنند، مطلبی دیگر که توسط ایشان به اشتراک گذاشته شده

مسننه تجربه همکاران قدیمی است که به اشتراک گذاشتن تجربیاتشان را کاری اشتباہ میدانند و ان را تیشه به ریشه خود زدن تلقی میکنند، در صورتی که این امر معنایش این نیست که جایگاه فرد در خطر قرار گیرد، که متاسفانه این یک باور غلط است.

این موضوع خطر جدی برای سازمان به حساب می آید چرا که چشم پوشی از جواب دادن و عدم انتقال اطلاعات به همکاران و پرسنل دیگر که فقط خودشان باید اطلاعات را داشته باشند تا در نبودشان کارها عقب افتاده و حضورشان را پررنگ تر نمایند

و اجرای خارجی تشکیل شد به نمایندگی آکادمی ماناسیان و جهان آر کارهای روتین را انجام می دهند و راهنمایی موردنی و فوق العاده باعث مدت باعث فسیل شدن خود فرد، واحد مربوطه و در نهایت شرکت مربوطه خواهد شد.

زمان حضور در مقاصد خاطرات انتقال کردستان بود که منجر شد به اخذ بزرگترین پروژه تاریخ گام ارک.

تومیه میکنم از این دو نمونه مورد معرفت، نموده های استفاده از مجموعه های فردی (گاهی به افراد تا مرتبط با موضوع) و اعمال تشویق و تنبیه های فردی است که بهتر است اصلاح و مدیریت گردند

حسینی در پایان افزود: متاسفانه یکی از معضلات اصلی، تعریف پروژه های فردی (گاهی به افراد تا مرتبط با موضوع) و اعمال تشویق و تنبیه های فردی است که بهتر است اصلاح و مدیریت گردند

در راستای کیفیت بخشی به گروه های آموزشی از مخفیانه عمل (مخفیانه عمل)

۱- ایجاد بستر مناسب (عزم مدیریت ارشد و مدیران ذیرپط به انجام این عمل)

۲- ایجاد و تقویت کمیته پیشنهادات (مهندسانی، برنامه ریزی، تولید، مالی، اداری و ...)

۳- تشکیل کارگروه های مختلف (مهندسانی، برنامه ریزی، تولید، مالی، اداری و ...)

۴- استفاده از نیروهای متخصص و متفاوت (با این بحث را از اینجا میگذران)

۵- پیگیری روند اجرا و پیشرفت کار گارگروه های فوق

۶- اطلاع رسانی و پیشگیری ا